



COMUNICATO STAMPA

BRIGHTSTAR LOTTERY PLC RENDE NOTI I RISULTATI DEL QUARTO TRIMESTRE E DELL'INTERO ESERCIZIO 2025

- Ricavi e utile del quarto trimestre 2025 superiori alle attese, sostenuti da una crescita del 3,5% delle vendite a parità di perimetro, sostenuta dall'aumento dei jackpot multi-statali negli Stati Uniti e dalle vendite tramite piattaforme digitali (iLottery)
- Sensibile riduzione dell'indebitamento netto, con un rapporto debito netto/EBITDA pari a 2,4x al termine dell'esercizio 2025
- Oltre 1 miliardo di dollari restituiti agli azionisti nell'esercizio 2025, attraverso dividendi e riacquisti di azioni proprie
- Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato un dividendo trimestrale ordinario di 0,23 dollari per azione, in aumento di 0,01 dollari rispetto al trimestre precedente e superiore del 15% rispetto al livello storico
- Le previsioni per il 2026 prevedono un'accelerazione della crescita organica dei ricavi
- Mariangela Zappia nominata amministratore indipendente, non esecutiva

LONDRA - 24 febbraio 2026 - Brightstar Lottery PLC (NYSE: BRSL) ("Brightstar") ha comunicato oggi i risultati finanziari del quarto trimestre e dell'intero esercizio chiuso al 31 dicembre 2025. Oggi, alle 8:00 EST, il management terrà una conference call e una webcast per presentare i risultati; i dettagli per l'accesso sono riportati di seguito.

"La crescita dei ricavi e dell'utile nel quarto trimestre, superiore alle attese, riflette il valore del nostro portafoglio diversificato per aree geografiche e tipologie di gioco", ha dichiarato **Vince Sadusky, CEO di Brightstar**. "Il 2025 è stato un anno di cambiamenti per la nostra azienda. Abbiamo realizzato importanti priorità strategiche, tra cui la vendita di IGT Gaming e l'aumento dei ritorni di capitale agli azionisti. Il 2026 rappresenta un anno chiave per investimenti in iniziative di crescita ad alto ritorno, tra cui l'espansione digitale B2C in Italia e il lancio di una nuova lotteria a San Paolo, che ci aspettiamo stimoleranno una crescita accelerata di ricavi e utili fino al 2028."

"Nel 2025 il nostro approccio equilibrato all'allocazione del capitale si è concretizzato in oltre 2 miliardi di dollari di riduzione del debito, portando il leverage ai livelli storicamente più bassi, più di 1 miliardo di dollari restituito agli azionisti e investimenti mirati in iniziative strategiche", ha commentato **Max Chiara, CFO di Brightstar**. "Affrontiamo il 2026 con solide basi per adempiere agli impegni contrattuali, mantenendoci sulla traiettoria per conseguire i nostri obiettivi finanziari fissati per il 2028."

Overview of Fourth Quarter and Full Year 2025 Results

All amounts from continuing operations	Quarter Ended		Y/Y Change	Constant Currency Change	Year Ended		Y/Y Change	Constant Currency Change
	December 31,				December 31,			
	2025	2024			2025	2024		
(\$ in millions, except per share data)								
GAAP Financials:								
Revenue	668	651	3%	(2)%	2,511	2,512	—%	(2)%
Income from continuing operations	92	116	(21)%		135	271	(50)%	
<i>Income from continuing operations margin</i>	<i>13.7%</i>	<i>17.9%</i>			<i>5.4%</i>	<i>10.8%</i>		
Earnings per share — diluted	\$0.32	\$0.40	(21)%		\$(0.01)	\$0.57	NA	
Net cash (used in) provided by operating activities	(222)	174	NA		(193)	709	NA	
<i>Includes \$347M and \$926M in cash outflows related to Italy Lotto upfront license fee in Q4'25 and FY'25 periods, respectively</i>								
Cash and cash equivalents	1,446	584	148%		1,446	584	148%	
Non-GAAP Financial Measures:								
Adjusted EBITDA	304	290	5%	(2)%	1,121	1,170	(4)%	(7)%
<i>Adjusted EBITDA margin</i>	<i>45.5%</i>	<i>44.5%</i>			<i>44.7%</i>	<i>46.6%</i>		
Adjusted earnings per share — diluted	\$0.36	\$0.22	59%		\$0.91	\$0.67	36%	
Free cash flow	(298)	129	NA		(509)	560	NA	
<i>Includes \$347M and \$926M in cash outflows related to Italy Lotto upfront license fee in Q4'25 and FY'25 periods, respectively</i>								
Net debt	2,723	4,777	(43)%		2,723	4,777	(43)%	

Note: Reconciliations of non-GAAP financial measures to the most directly comparable GAAP financial measures are provided at the end of this news release

Riepilogo dei risultati e dei principali successi del 2025

- Cessione di IGT Gaming completata con successo il 1° luglio 2025, generando circa 4,1 miliardi di dollari di proventi netti in contanti
- Raggiunti e rinnovati importanti contratti, tra cui l'affidamento in concessione dell'operatore Lotto in Italia per nove anni, contratto di gestione impianti in Missouri per otto anni, contratto di gestione impianti in Wisconsin per otto anni, l'affidamento in concessione di 15 anni a San Paolo, Brasile, in collaborazione con Scientific Games, contratto di 19 anni in Australia Occidentale, estensione biennale in Texas e diverse proroghe pluriennali per la lotteria a estrazione istantanea
- Espansione del programma di riduzione dei costi OPTiMa, portato a 80 milioni di dollari
- Oltre 1 miliardo di dollari restituito agli azionisti nell'esercizio 2025

Risultati finanziari del quarto trimestre 2025

Ricavi pari a 668 milioni di dollari, in aumento del 3% a valori correnti e in calo del 2% a valuta costante rispetto ai 651 milioni di dollari dello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente grazie a:

- Crescita del 3,5% delle vendite a parità di perimetro, sostenuta dall'attività dei jackpot multi-statali negli Stati Uniti e dal segmento iLottery
- Impatto della transizione nel Regno Unito e maggiore ammortamento dei ricavi derivanti dal

servizio Italy Lotto

Utile dalle attività continuative pari a 92 milioni di dollari, rispetto a 116 milioni nello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente per:

- Riduzione delle imposte sul reddito, in gran parte dovuta a un minore utile ante imposte
- Aumento dell'ammortamento dei ricavi del servizio Italy Lotto e minori utili da conversione valutaria, riflettendo principalmente l'impatto non monetario delle fluttuazioni del tasso EUR/USD sul debito

EBITDA rettificato di 304 milioni di dollari, in aumento del 5% a valori correnti e in calo del 2% a valuta costante rispetto ai 290 milioni dello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente grazie a:

- Elevata marginalità derivante dall'attività dei jackpot multi-statali negli Stati Uniti e dai risparmi generati dal programma OPTiMa
- Impatto della transizione nel Regno Unito e maggiori investimenti nel business

Utile per azione diluito pari a 0,32 dollari, rispetto a 0,40 dollari nello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente per l'effetto post-imposte dei maggiori utili da conversione valutaria registrati l'anno scorso, parzialmente compensato da un minor accantonamento per imposte sul reddito; utile per azione diluito rettificato pari a 0,36 dollari, rispetto a 0,22 dollari nello stesso periodo dell'anno precedente.

Risultati finanziari per l'intero anno 2025

Ricavi pari a 2,5 miliardi di dollari, in linea con lo stesso periodo dell'anno precedente a valori correnti e in calo del 2% a valuta costante, principalmente per:

- Crescita dell'1,7% delle vendite a parità di perimetro, con progressi in tutte le aree geografiche e tipologie di gioco
- Riduzione degli incentivi LMA, aumento dell'ammortamento dei ricavi del servizio Italy Lotto e impatto della transizione nel Regno Unito

Utile dalle attività continuative pari a 135 milioni di dollari, rispetto a 271 milioni nello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente per:

- Riduzione delle imposte sul reddito, in gran parte dovuta a un minore utile ante imposte
- Perdita da conversione valutaria, a fronte di un utile valutario nell'anno precedente, principalmente legata alle fluttuazioni del tasso EUR/USD sul debito e all'aumento dell'ammortamento dei ricavi del servizio Lotto Italia

EBITDA rettificato pari a 1,12 miliardi di dollari, in calo del 4% a valori correnti e del 7% a valuta costante rispetto a 1,17 miliardi nello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente per:

- Riduzione degli incentivi LMA; calo delle vendite di prodotti, soprattutto per il timing delle consegne di terminali e servizi software; impatto della transizione nel Regno Unito; maggiori investimenti nel business
- Crescita dei ricavi da scommesse e risparmi generati dal programma OPTiMa

Perdita per azione diluita pari a 0,01 dollari, rispetto a un utile per azione diluito di 0,57 dollari nello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente per l'effetto post-imposte delle perdite da conversione valutaria rispetto agli utili dell'anno precedente, parzialmente compensato da un minor accantonamento per imposte sul reddito; utile per azione diluito rettificato pari a 0,91 dollari, rispetto a 0,67 dollari nello stesso periodo dell'anno precedente.

Cassa netta consolidata utilizzata nelle attività operative pari a 193 milioni di dollari, rispetto a 709 milioni di cassa generata dalle operazioni nello stesso periodo dell'anno precedente, principalmente a causa di 926 milioni di dollari di esborsi relativi al pagamento anticipato dell'affidamento in concessione di Lotto Italia.

L'indebitamento netto ammontava a 2,7 miliardi di dollari, rispetto ai 4,8 miliardi del 31 dicembre 2024. La riduzione è stata principalmente determinata dai 2 miliardi di dollari derivanti dalla cessione di IGT Gaming, destinati alla riduzione del debito. Il rapporto debito netto/EBITDA è migliorato, passando da 4,1x a 2,4x rispetto all'anno precedente.

Aggiornamento su cassa e liquidità

La liquidità totale al 31 dicembre 2025 ammontava a 3,0 miliardi di dollari, di cui 1,4 miliardi di dollari in cassa libera e 1,6 miliardi di dollari disponibili tramite capacità di indebitamento aggiuntiva.

Altri sviluppi

Il Consiglio di Amministrazione della Società ("Consiglio") ha deliberato un dividendo trimestrale in contanti di 0,23 dollari per azione ordinaria, in aumento di 0,01 dollari per azione, dopo l'incremento di 0,02 dollari per azione nel terzo trimestre 2025 rispetto al livello storico di 0,20 dollari per azione.

- Data di registrazione: 10 marzo 2026
- Data di pagamento: 24 marzo 2026

Consiglio di Amministrazione e Governance: aggiornamenti principali

Il Consiglio di Amministrazione ha nominato Mariangela Zappia come amministratrice indipendente non esecutiva, con decorrenza dal 19 febbraio 2026. Vanta una carriera diplomatica di oltre 40 anni, maturata ai massimi livelli della diplomazia internazionale e del servizio pubblico.

È stata la prima donna in Italia a ricoprire i ruoli di ambasciatrice presso la NATO, alle Nazioni Unite a New York e negli Stati Uniti d'America. È stata inoltre la prima donna a servire come Consigliere diplomatico del Presidente del Consiglio dei Ministri e come Sherpa per i G7/G20. In queste capacità, ha partecipato ai processi decisionali su questioni politiche ed economiche globali di massima rilevanza per la sicurezza nazionale e le relazioni internazionali, apportando una vasta esperienza di leadership e gestione nella supervisione di organizzazioni e strutture complesse.

"Siamo lieti di accogliere Mariangela nel Consiglio come amministratrice indipendente non esecutiva", ha dichiarato Marco Sala, Presidente esecutivo della Società. "Il suo ruolo di indipendenza e imparzialità, la visione globale, l'esperienza consolidata nella gestione di contesti geopolitici ed economici complessi e la comprovata capacità di guidare organizzazioni grandi e articolate rappresenteranno un contributo prezioso al fianco dei progressi nell'implementazione della nostra strategia."

La Società ha inoltre annunciato che Max Chiara, Chief Financial Officer e membro del Consiglio dal maggio 2020, ha informato il Consiglio di non candidarsi per la rielezione nella prossima Assemblea Generale Ordinaria degli azionisti, prevista per maggio 2026. Continuerà comunque a ricoprire il ruolo di Chief Financial Officer (CFO), assumendo ulteriori responsabilità strategiche e nelle operazioni di fusione e acquisizione.

Marco Sala ha aggiunto: "A nome del Consiglio, desidero ringraziare Max per la sua costante leadership come Chief Financial Officer (CFO) e per i preziosi contributi forniti come membro del Consiglio negli ultimi sei anni. Max continuerà a essere pienamente impegnato nell'esecuzione delle nostre priorità finanziarie e strategiche come CFO, e questo cambiamento nel suo ruolo nel Consiglio riflette il nostro continuo impegno nell'attuazione della strategia e nell'evoluzione dei nostri standard di governance aziendale e delle best practice, inclusa l'indipendenza e la composizione del Consiglio."

Previsioni per l'intero esercizio 2026

- Ricavi tra 2,50 e 2,55 miliardi di dollari, con una crescita organica superiore al 5%. La crescita riportata risente di circa 175 milioni di dollari legati all'ammortamento dell'affidamento in concessione Lotto Italia
- EBITDA rettificato tra 1,16 e 1,19 miliardi di dollari. La crescita organica e i risparmi derivanti dal programma OPTiMa più che compensano circa 50 milioni di dollari di investimenti in iniziative di sviluppo, tra cui l'espansione B2C e iLottery in Italia, attività di ricerca e sviluppo su prodotti e servizi tecnologici e costi di progetto legati al recente ciclo di rinnovi contrattuali
- Cassa netta utilizzata nelle attività operative di circa 900 milioni di dollari, comprensivi di 1,43 miliardi di euro (circa 1,68 miliardi di dollari) relativi al pagamento finale dell'affidamento in concessione di Lotto Italia. Escludendo questa licenza, la cassa generata dalle operazioni sarebbe pari a circa 750 milioni di dollari
- Investimenti in immobilizzazioni (CapEx) stimati tra 450 e 475 milioni di dollari, in linea con gli obblighi contrattuali derivanti dai recenti contratti aggiudicati e rinnovati

Conference call e webcast sui guadagni

24 febbraio 2026, alle 8:00 a.m. EST

Per registrarsi alla conference call o ascoltare il webcast audio in diretta, visitare il Calendario Eventi sul sito di Investor Relations di Brightstar all'indirizzo www.brightstarlottery.com. Una registrazione dell'evento sarà disponibile sul sito dopo l'evento live.

Comparabilità dei risultati

Tutte le cifre riportate in questo comunicato stampa sono redatte secondo i principi contabili statunitensi (U.S. GAAP), salvo diversa indicazione. Gli importi espressi in milioni di dollari sono calcolati a partire dai valori in migliaia. Di conseguenza, la somma delle singole voci potrebbe non coincidere con il totale riportato in milioni a causa degli arrotondamenti. Alcune righe e colonne nelle tabelle potrebbero non sommarsi esattamente per lo stesso motivo. Le percentuali e gli utili per azione sono calcolati sui valori non arrotondati sottostanti.

Informazioni su Brightstar

Brightstar è un'azienda leader globale nel settore delle lotterie, innovativa e orientata al futuro, fondata su una comprovata esperienza nella fornitura di tecnologie sicure e soluzioni complete e affidabili per i propri clienti. In qualità di azienda globale specializzata esclusivamente nel settore delle lotterie, Brightstar Lottery offre un'eccellenza operativa, soluzioni retail e digitali all'avanguardia e giochi di successo che consentono ai clienti di raggiungere i propri obiettivi, soddisfare le esigenze dei giocatori e generare benefici concreti per le comunità. L'azienda ha consolidato una presenza radicata e solide relazioni con governi e autorità regolatorie in tutto il mondo, creando valore attraverso il rispetto dei più alti standard in termini di servizio, integrità e responsabilità. Brightstar conta circa 6.000 dipendenti. Ulteriori informazioni sono disponibili sul sito web www.brightstarlottery.com

Avvertenza cautelativa in merito alle dichiarazioni previsionali

Il presente comunicato contiene dichiarazioni previsionali (ivi incluse quelle ai sensi del U.S. Private Securities Litigation Reform Act del 1995) riguardanti i piani e le strategie future di Brightstar Lottery PLC (la "Società"), le prospettive di crescita, gli sviluppi normativi, i contratti previsti o in fase di rinnovo, nonché futuri prodotti, servizi, tecnologie e iniziative operative. Le dichiarazioni previsionali includono, a titolo esemplificativo e non esaustivo, prospettive relative a ricavi futuri, reddito derivante dalle attività in funzionamento, EBITDA rettificato, flussi di cassa, investimenti in conto capitale, politiche di allocazione del capitale, livelli dei dividendi, programmi di riacquisto di azioni proprie, outlook finanziario per l'esercizio 2026, prospettive di crescita organica, nonché obiettivi finanziari di medio termine della Società. Tali dichiarazioni comprendono inoltre aspettative in merito all'espansione dell'iLottery, all'attuazione della strategia digitale B2C in Italia, al rafforzamento del contesto normativo negli Stati Uniti, alle opportunità di crescita sui mercati internazionali, ai benefici attesi dall'aggiudicazione di contratti pluriennali, nonché alle iniziative di ottimizzazione dei costi nell'ambito del programma OPTiMa e ai progetti connessi all'IA, così come dichiarazioni riguardanti la struttura futura delle scadenze del debito della Società e la relativa pianificazione della liquidità. Le dichiarazioni previsionali possono essere identificate dall'uso di espressioni quali "prevede", "anticipa", "intende", "pianifica", "può", "sarà", "obiettivo", "stimare", "proiettare", "fornire indicazioni" o altre espressioni di analogo significato. Tali dichiarazioni si basano su ipotesi attuali e sono soggette a rischi e incertezze (molti dei quali al di fuori del controllo della Società) che potrebbero determinare risultati effettivi materialmente diversi da quelli previsti, inclusi fattori quali le condizioni macroeconomiche, normative e politiche; i cambiamenti nel comportamento dei consumatori; la volatilità dei tassi di cambio e di interesse; l'insufflazione; le condizioni dei mercati finanziari; nonché i fattori di rischio descritti nell'ultimo rapporto annuale della Società sul Modulo 20-F e in altri documenti presentati o resi disponibili di volta in volta alla Commissione per i Titoli e gli Scambi (Securities and Exchange Commission, SEC), consultabili sul sito www.sec.gov e nella sezione Relazione con gli investitori del sito della Società all'indirizzo www.brightstarlottery.com. Le dichiarazioni previsionali si riferiscono esclusivamente alla data in cui sono state formulate e, salvo quanto richiesto dalla legge, la Società non assume alcun obbligo di aggiornarle. Nulla nel presente comunicato costituisce una previsione di utile né implica che le performance future corrisponderanno o supereranno i risultati passati. Lo stesso vale per ogni successiva dichiarazione previsionale, resa per iscritto oppure oralmente, attribuibile alla Società o a persone che agiscono per conto della stessa.

Misure finanziarie non GAAP

Il management integra la rendicontazione delle informazioni finanziarie, determinate secondo i principi GAAP, con alcuni dati finanziari non GAAP. Inoltre, ritiene che i dati non GAAP presentati forniscano agli investitori ulteriori informazioni utili, ma non siano destinati a essere considerati isolatamente o in sostituzione delle relative misure GAAP, né dovrebbero esserlo. Oltre a ciò, altre aziende potrebbero definire le misure non GAAP in modo diverso, cosa che limita l'utilità delle stesse in occasione di eventuali confronti con tali aziende. La Società invita gli investitori a esaminare i propri bilanci e le relazioni pubblicamente depositate nella loro interezza e a non fare affidamento su singole misure finanziarie.

L'EBIT rettificato rappresenta l'utile (la perdita) netto derivante da attività operative in esercizio (una misura GAAP) al lordo delle imposte sul reddito e degli interessi passivi e al netto degli utili (delle perdite) sul cambio valuta, di altre spese (ad esempio, utili/perdite su estinzione e modifiche del debito, ecc.), delle perdite di valore, delle spese di ristrutturazione, della compensazione basata su azioni, delle spese (delle entrate) per eventuali contenziosi e di altre eventi non ricorrenti. Altri elementi straordinari si verificano con carattere occasionale e non riflettono le attività operative correnti. Il management ritiene che l'EBIT rettificato sia utile per confrontare i risultati relativi a diversi periodi della performance operativa in corso della Società.

Il margine EBIT rettificato equivale all'EBIT rettificato diviso per i ricavi.

L'EBITDA rettificato rappresenta l'utile netto derivante dalle attività in funzionamento prima di imposte sul reddito, interessi passivi netti, utili/perdite su cambi netti, altre spese (ad esempio, utili/perdite da estinzione o modifiche del debito, ecc.), ammortamenti, svalutazioni, ammortamenti relativi a ricavi da servizi, contabilità da acquisizione e non da acquisizione, oneri di ristrutturazione, compensi basati su azioni, spese (o proventi) legali e altri elementi straordinari o non ricorrenti. Altri elementi straordinari si verificano con carattere occasionale e non riflettono le attività operative correnti. Il management ritiene che l'EBITDA rettificato sia utile per confrontare i risultati relativi a diversi periodi della performance operativa in corso della Società.

Il margine EBITDA rettificato equivale all'EBITDA rettificato diviso per i ricavi.

L'EPS rettificato rappresenta l'utile diluito per azione (una misura GAAP), al netto degli effetti del cambio valuta, delle perdite di valore, degli ammortamenti derivanti dalla contabilità acquisti, degli eventi fiscali isolati e di altre rettifiche significative non ricorrenti che non sono rappresentative delle attività operative in corso (ad esempio, utili/perdite sulla vendita di attività, utili/perdite su estinzione e modifiche del debito, ecc.). L'EPS rettificato viene calcolato in base al numero medio ponderato diluito di azioni in circolazione, considerando anche l'impatto di eventuali equivalenti di azioni ordinarie potenzialmente diluitivi, che sono antidiluitivi per l'utile (la perdita) netto GAAP per azione, ma diluitivi per l'EPS rettificato. Il management ritiene che l'EPS rettificato sia utile per confrontare i risultati relativi a diversi periodi della performance operativa in corso della Società.

Il debito netto è una misura finanziaria non GAAP che rappresenta il debito (misura GAAP, calcolato come obbligazioni a lungo termine più indebitamento a breve termine) al netto dei costi di emissione del debito capitalizzati e della liquidità e dei mezzi equivalenti, inclusi quelli classificati come disponibili per la vendita. La liquidità e i mezzi equivalenti, inclusi quelli detenuti per la vendita, vengono sottratti dalla misura GAAP perché potrebbero essere utilizzati per ridurre gli obblighi di debito della Società. Il management ritiene che l'indebitamento finanziario netto sia una misura utile per monitorare la leva finanziaria e valutare il bilancio.

La leva finanziaria netta è una misura finanziaria non GAAP che equivale al rapporto tra l'indebitamento finanziario netto a una determinata data di bilancio e l'EBITDA rettificato dei dodici mesi che precedono tale data. Il management ritiene che la leva finanziaria netta sia una misura utile per valutare la solidità finanziaria di Brightstar e la sua capacità di sostenere un indebitamento incrementale nel momento in cui prende decisioni di investimento significative.

Il flusso di cassa libero è una misura finanziaria non GAAP che equivale al flusso di cassa operativo (una misura GAAP) al netto delle spese in conto capitale. Il management ritiene che il flusso di cassa libero sia una misura di liquidità utile e un ulteriore base per la valutazione della capacità di Brightstar di finanziare le proprie attività, che include anche il servizio del debito e la distribuzione degli utili agli azionisti.

La valuta costante è una rettifica non GAAP di determinate misure finanziarie, che riporta gli attuali dati finanziari utilizzando il tasso di cambio dell'anno/periodo precedente (ovvero quello utilizzato per redigere il bilancio dell'ultimo esercizio). Il management ritiene che la valuta costante sia una misura utile per confrontare i risultati di diversi periodi, senza considerare gli effetti delle fluttuazioni dei tassi di cambio delle valute estere.

Nelle tabelle del presente comunicato stampa, è disponibile la riconciliazione delle misure non GAAP con gli importi corrispondenti elaborati conformemente ai GAAP. Tali tabelle forniscono ulteriori informazioni sulle voci e sugli importi che sono stati esclusi dalle misure rettificate.

La Società fornisce indicazioni e informazioni selezionate sulla sua performance finanziaria e operativa; tali misure possono variare di anno in anno. Queste indicazioni rappresentano solo una stima di ciò che la Società ritiene realizzabile alla data del presente comunicato stampa. I risultati effettivi possono differire da tali indicazioni, con variazioni potenzialmente sostanziali. La Società non intende aggiornare o revisionare pubblicamente (né ha l'obbligo di farlo) nessuna di queste proiezioni a seguito di nuove informazioni, eventi futuri o altre circostanze, a meno che non sia richiesto dalla legge.

Non è possibile fornire una riconciliazione delle misure finanziarie previsionali non GAAP della Società con la misura finanziaria GAAP più direttamente comparabile senza uno sforzo irragionevole. Tale impossibilità è dovuta alla difficoltà intrinseca di prevedere con precisione il verificarsi e l'impatto finanziario degli eventi correttivi necessari per elaborare questa riconciliazione, come l'accantonamento per le imposte sul reddito o l'utile/la perdita netto/a sul cambio valuta, poiché tali eventi non si sono ancora verificati, sono al di fuori del controllo della Società o non possono essere ragionevolmente previsti.

Contact

Mike DeAngelis, Corporate Communications, +1 (401) 392-1000, mike.deangelis@brightstarlottery.com

Matteo Selva, Italian media inquiries, +39 366 6803635

James Hurley, Investor Relations, +1 (401) 392-7190

Select Performance and KPI data (In \$ millions, unless otherwise noted)

	Q4'25	Q4'24	Y/Y Change	Constant Currency Change ⁽¹⁾	FY'25	FY'24	Y/Y Change	Constant Currency Change ⁽¹⁾
Revenue								
Service								
Instant ticket & draw wager-based revenue	530	511	4%	(2)%	2,058	1,989	3%	1%
U.S. multi-state jackpot wager-based revenue	38	26	46%	46%	106	101	5%	5%
Upfront license fee amortization	(69)	(49)	(42)%	(29)%	(223)	(198)	(12)%	(7)%
Other	111	103	8%	5%	420	471	(11)%	(12)%
Total service revenue	611	591	3%	(1)%	2,360	2,363	—%	(2)%
Product sales	57	60	(4)%	(9)%	151	149	1%	(1)%
Total revenue	668	651	3%	(2)%	2,511	2,512	—%	(2)%
Income from continuing operations	92	116	(21)%		135	271	(50)%	
Adjusted EBIT	177	188	(6)%	(13)%	677	768	(12)%	(15)%
Adjusted EBITDA⁽¹⁾	304	290	5%	(2)%	1,121	1,170	(4)%	(7)%
Same-store sales growth (%) at constant currency (wager-based growth)⁽²⁾								
Global								
Instant ticket & draw games	0.3%	3.9%			1.6%	1.1%		
U.S. multi-state jackpots	43.6%	(20.2%)			3.4%	(22.1%)		
Total	3.5%	1.8%			1.7%	(0.8%)		
U.S.								
Instant ticket & draw games	0.1%	2.2%			0.3%	(0.5%)		
U.S. multi-state jackpots	43.6%	(20.2%)			3.4%	(22.1%)		
Total	4.7%	(0.7%)			0.6%	(3.3%)		
Italy								
Instant ticket & draw games	(0.5%)⁽³⁾	7.0%			2.0%⁽³⁾	4.1%		
Rest of world								
Instant ticket & draw games	5.0%	5.6%			8.0%	3.3%		

⁽¹⁾ Non-GAAP measure; see disclaimer on page 5 and reconciliations to the most directly comparable GAAP measure in Appendix for further details

⁽²⁾ Same-store sales represents the change in wagers recorded in lottery jurisdictions where Brightstar is the operator or facilities management supplier, using the same lottery jurisdictions and perimeter for comparisons between periods

⁽³⁾ Instant ticket & draw game same-store sales normalized for a like number of Italy Lotto draws and sell-in days were 0.3% and 2.9% in Q4'25 and FY'25, respectively

	Q4'25	Q4'24	Y/Y Change	Constant Currency Change ⁽¹⁾	FY'25	FY'24	Y/Y Change	Constant Currency Change ⁽¹⁾
Same-store revenue growth (%) at constant currency (Same-store sales inclusive of contract mix)⁽²⁾								
Global								
Instant ticket & draw games	0.6%	4.3%			2.0%	1.8%		
U.S. multi-state jackpots	45.9%	(20.6%)			5.0%	(22.9%)		
Total	2.9%	(2.7%)			2.1%	0.2%		
U.S.								
Instant ticket & draw games	1.9%	2.9%			0.8%	(0.5%)		
U.S. multi-state jackpots	45.9%	(20.6%)			5.0%	(22.9%)		
Total	7.2%	(0.6%)			1.3%	(3.8%)		
Italy								
Instant ticket & draw games	(0.9%)	5.4%			1.8%	3.6%		
Rest of world								
Instant ticket & draw games	6.3%	3.1%			8.4%	0.8%		
Revenue (by geography)								
U.S. & Canada	320	307	4%	4%	1,176	1,223	(4)%	(4)%
Italy	258	251	3%	(6)%	1,018	968	5%	1%
Rest of world	91	93	(3)%	(9)%	317	321	(1)%	(4)%
Total revenue	668	651	3%	(2)%	2,511	2,512	—%	(2)%

⁽¹⁾ Non-GAAP measure; see disclaimer on page 5 and reconciliations to the most directly comparable GAAP measure in Appendix for further details

⁽²⁾ Same-store revenue represents the change in same-store sales net of contract mix

Brightstar Lottery PLC
Consolidated Statements of Operations
(\$ and shares in millions, except per share amounts)
Unaudited

	For the three months ended		For the year ended	
	December 31, 2025	December 31, 2024	December 31, 2025	December 31, 2024
Service revenue (includes amortization of upfront license fees)	611	591	2,360	2,363
Product sales	57	60	151	149
Total revenue	668	651	2,511	2,512
Cost of services (excluding Depreciation and amortization)	297	273	1,116	1,068
Cost of product sales (excluding Depreciation and amortization)	42	44	128	111
General and administrative	51	57	215	235
Research and development	13	10	47	43
Sales and marketing	31	34	123	122
Depreciation and amortization	58	52	221	204
Restructuring	7	—	28	39
Interest expense, net	42	46	172	206
Foreign exchange (gain) loss, net	(8)	(75)	124	(52)
Other expense, net	17	4	39	16
Income from continuing operations before provision for income taxes	119	206	299	521
Provision for income taxes	28	89	165	250
Income from continuing operations	92	116	135	271
Less: Net income attributable to non-controlling interests from continuing operations	31	34	136	154
Net income (loss) from continuing operations attributable to Brightstar Lottery PLC	61	83	(1)	117
Income from discontinued operations, net of tax	—	136	75	238
Gain on sale of discontinued operations, net of tax	—	—	77	—
Income from discontinued operations	—	136	152	238
Less: Net income attributable to non-controlling interests from discontinued operations	—	1	4	6
Net income from discontinued operations attributable to Brightstar Lottery PLC	—	135	148	231
Net income	92	253	287	508
Net income attributable to non-controlling interests	31	35	140	160
Net income attributable to Brightstar Lottery PLC	61	217	147	348
Net income (loss) from continuing operations attributable to Brightstar Lottery PLC per common share - basic	0.32	0.41	(0.01)	0.58
Net income (loss) from continuing operations attributable to Brightstar Lottery PLC per common share - diluted	0.32	0.40	(0.01)	0.57
Net income attributable to Brightstar Lottery PLC per common share - basic	0.32	1.08	0.74	1.73
Net income attributable to Brightstar Lottery PLC per common share - diluted	0.32	1.07	0.74	1.71
Weighted-average shares - basic	189	202	197	202
Weighted-average shares - diluted	191	204	197	204

Brightstar Lottery PLC
Consolidated Balance Sheets
(\$ in millions)
Unaudited

	December 31,	
	2025	2024
Assets		
Current assets:		
Cash and cash equivalents	1,446	584
Restricted cash and cash equivalents	54	120
Trade and other receivables, net	526	468
Inventories, net	116	113
Other current assets	193	114
Assets held for sale	—	4,765
Total current assets	2,336	6,165
Systems, equipment and other assets related to contracts, net	678	581
Property, plant and equipment, net	90	85
Operating lease right-of-use assets	92	102
Goodwill	2,707	2,650
Intangible assets, net	125	89
Other non-current assets	3,130	606
Total non-current assets	6,822	4,113
Total assets	9,158	10,278
Liabilities and shareholders' equity		
Current liabilities:		
Accounts payable	766	718
Current portion of long-term debt	118	208
Payable to ADM	1,680	—
Other current liabilities	508	619
Liabilities held for sale	—	1,142
Total current liabilities	3,072	2,687
Long-term debt, less current portion	4,060	5,153
Deferred income taxes	208	170
Operating lease liabilities	72	83
Other non-current liabilities	156	125
Total non-current liabilities	4,496	5,530
Total liabilities	7,568	8,217
Commitments and contingencies		
Brightstar Lottery PLC's shareholders' equity	875	1,652
Non-controlling interests	715	409
Total shareholders' equity	1,590	2,061
Total liabilities and shareholders' equity	9,158	10,278

Brightstar Lottery PLC
Consolidated Statements of Cash Flows
(\$ in millions)
Unaudited

	For the three months ended December 31,		For the year ended December 31,	
	2025	2024	2025	2024
Cash flows from operating activities				
Net income	92	253	287	508
Less: Income from discontinued operations, net of tax	—	136	152	238
Adjustments to reconcile net income to net cash (used in) provided by operating activities from continuing operations:				
Amortization of upfront license fees	69	49	223	198
Depreciation	46	44	182	171
Amortization	12	8	39	33
Loss on extinguishment of debt	10	—	19	—
Stock-based compensation	—	7	15	38
Foreign exchange (gain) loss, net	(8)	(75)	124	(52)
Deferred income taxes	(54)	(25)	(45)	(36)
Other non-cash items, net	2	5	18	14
Changes in operating assets and liabilities, excluding the effects of dispositions:				
Trade and other receivables	(10)	(96)	(14)	(85)
Inventories	5	6	1	(5)
Accounts payable	45	45	89	106
Accrued interest payable	5	29	(20)	(16)
Accrued income taxes	(19)	42	(11)	45
Italian lotto license payment	(347)	—	(926)	—
Other assets and liabilities	(70)	17	(22)	26
Net cash (used in) provided by operating activities from continuing operations	(222)	174	(193)	709
Net cash provided by operating activities from discontinued operations	—	107	94	341
Net cash (used in) provided by operating activities	(222)	282	(99)	1,050
Cash flows from investing activities				
Capital expenditures	(76)	(45)	(316)	(149)
Investment in SP Loterias SPE S.A	(53)	—	(53)	—
Other investing activities, net	2	(1)	1	—
Net cash used in investing activities from continuing operations	(127)	(47)	(367)	(150)
Net cash (used in) provided by investing activities from discontinued operations	—	(41)	3,868	(207)
Net cash (used in) provided by investing activities	(127)	(87)	3,502	(357)
Cash flows from financing activities				
Principal payments on long-term debt	(750)	—	(2,936)	(500)
Payments of debt issuance costs	(3)	(1)	(14)	(5)
Net repayments of Revolving Credit Facilities	—	(56)	(515)	(175)
Net receipts from (payments on) financial liabilities	71	76	(11)	24
Proceeds from long-term debt	750	—	1,862	556
Repurchases of common stock	(20)	—	(271)	—
Net (repayment of) receipt of funds payable and amounts due to others	(41)	25	(75)	(20)
Receipts from foreign currency derivative	—	—	46	(7)
Dividends paid	(42)	(40)	(770)	(161)
Return of capital - non-controlling interests	(12)	(18)	(69)	(73)
Dividends paid - non-controlling interests	—	—	(163)	(159)
Capital increase - non-controlling interests	209	—	386	2
Other financing activities, net	(14)	(29)	(41)	(37)
Net cash provided by (used in) financing activities from continuing operations	147	(44)	(2,573)	(556)
Net cash used in financing activities from discontinued operations	—	(12)	(143)	(50)
Net cash provided by (used in) financing activities	147	(56)	(2,716)	(606)
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents and restricted cash and cash equivalents	(202)	138	686	87
Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents and restricted cash and cash equivalents	5	(37)	39	(51)
Cash and cash equivalents and restricted cash and cash equivalents at the beginning of the period	1,696	674	775	739
Cash and cash equivalents and restricted cash and cash equivalents at the end of the period	1,500	775	1,500	775
Less: Cash and cash equivalents and restricted cash and cash equivalents of discontinued operations	—	71	—	71
Cash and cash equivalents and restricted cash and cash equivalents at the end of the period of continuing operations	1,500	704	1,500	704

Supplemental disclosures of cash flow information for continuing operations:

Interest paid	42	18	213	221
Income taxes paid	101	72	220	241

Brightstar Lottery PLC

Net Debt

(\$ in millions)

Unaudited

	December 31,	
	2025	2024
4.125% Senior Secured U.S. Dollar Notes due April 2026	—	748
3.500% Senior Secured Euro Notes due June 2026	—	777
6.250% Senior Secured U.S. Dollar Notes due January 2027	—	748
2.375% Senior Secured Euro Notes due April 2028	586	517
5.250% Senior Secured U.S. Dollar Notes due January 2029	747	746
4.250% Senior Secured Euro Notes due March 2030	581	513
5.750% Senior Secured U.S. Dollar Notes due January 2033	742	—
Senior Secured Notes	2,657	4,050
Euro Term Loan Facilities due January 2027	234	619
Euro Term Loan Facilities due September 2030	1,169	—
Revolving Credit Facility A due July 2027	—	157
Revolving Credit Facility B due July 2027	—	328
Long-term debt, less current portion	4,060	5,153
Euro Term Loan Facilities due January 2027	118	208
Current portion of long-term debt	118	208
Total debt	4,178	5,361
Less: Cash and cash equivalents	1,446	584
Less: Debt issuance costs, net - Revolving Credit Facility A due July 2027	4	—
Less: Debt issuance costs, net - Revolving Credit Facility B due July 2027	4	—
Net debt	2,723	4,777

Note: Net debt is a non-GAAP financial measure

Brightstar Lottery PLC
Reconciliation of Non-GAAP Financial Measures
(Unaudited, \$ in millions)

	For the three months ended December 31,		For the year ended December 31,	
	2025	2024	2025	2024
Income from continuing operations	92	116	135	271
Provision for income taxes	28	89	165	250
Interest expense, net	42	46	172	206
Foreign exchange loss (gain), net	(8)	(75)	124	(52)
Restructuring	7	—	28	39
Stock-based compensation	—	7	15	38
Other expense, net	17	4	39	16
Adjusted EBIT	177	188	677	768
Income from continuing operations	92	116	135	271
Provision for income taxes	28	89	165	250
Interest expense, net	42	46	172	206
Foreign exchange loss (gain), net	(8)	(75)	124	(52)
Depreciation	46	44	182	171
Amortization - service revenue ⁽¹⁾	69	49	223	198
Amortization - non-purchase accounting	9	6	31	23
Amortization - purchase accounting	2	2	9	9
Restructuring	7	—	28	39
Stock-based compensation	—	7	15	38
Other expenses, net	17	4	39	16
Adjusted EBITDA	304	290	1,121	1,170
Cash flows from operating activities - continuing operations	(222)	174	(193)	709
Capital expenditures	(76)	(45)	(316)	(149)
Free Cash Flow	(298)	129	(509)	560

⁽¹⁾ Includes amortization of upfront license fees

Brightstar Lottery PLC
Reconciliation of Non-GAAP Financial Measures
(Unaudited)

	For the three months ended December 31,					For the year ended December 31,						
	2025		2024			2025		2024				
	Pre-Tax Impact	Tax Impact ⁽¹⁾	Net Impact	Pre-Tax Impact	Tax Impact ⁽¹⁾	Net Impact	Pre-Tax Impact	Tax Impact ⁽¹⁾	Net Impact	Pre-Tax Impact	Tax Impact ⁽¹⁾	Net Impact
Reported EPS from continuing operations attributable to Brightstar Lottery PLC - diluted			0.32			0.40			(0.01)			0.57
Adjustments:												
Foreign exchange (gain) loss, net	(0.04)	—	(0.04)	(0.37)	0.01	(0.38)	0.62	(0.04)	0.66	(0.25)	0.02	(0.27)
Amortization - purchase accounting	0.01	—	0.01	0.01	—	0.01	0.04	0.01	0.04	0.05	0.01	0.03
Loss on extinguishment and modifications of debt, net	0.05	0.01	0.04	—	—	—	0.09	0.01	0.08	—	—	—
Discrete tax items	—	—	—	—	(0.18)	0.18	—	—	—	—	(0.19)	0.19
Restructuring	0.03	0.01	0.02	—	0.01	(0.01)	0.14	0.04	0.10	0.19	0.06	0.13
Other (non-recurring adjustments)	0.01	—	0.01	0.01	—	0.01	0.05	0.01	0.04	0.03	—	0.02
Net adjustments			0.04			(0.19)			0.91			0.10
Adjusted EPS from continuing operations attributable to Brightstar Lottery PLC - diluted			0.36			0.22			0.91			0.67
Reported effective tax rate			23.2 %			43.4 %			55.0 %			48.0 %
Adjusted effective tax rate			25.2 %			42.1 %			35.2 %			44.3 %
Adjusted EPS weighted average shares outstanding (<i>in millions</i>)			191 ⁽²⁾			204 ⁽²⁾			199 ⁽²⁾			204 ⁽²⁾

⁽¹⁾ Calculated based on nature of item, including any realizable deductions, and statutory tax rate in effect for the relevant jurisdiction

⁽²⁾ Includes the dilutive impact of share-based payment awards